



DOSB  
Verbandsmanager/in

Blended Learning an der  
Führungs-Akademie des DOSB

## Managementwissen – speziell für Sportverbände

Als ehrenamtliche oder hauptberufliche Führungskraft eines Sportverbandes sind Sie mit vielfältigen Herausforderungen konfrontiert. Um langfristig Erfolg zu sichern, gilt es, den Verband strukturell, strategisch und wirtschaftlich gut aufzustellen. Hierfür brauchen Sie solide Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von sportspezifischen Managementmethoden und -instrumenten. Hier setzt die Qualifizierung zum/zur »DOSB-Verbandsmanager/in« an. Wir bieten Ihnen einen internetbasierten Lehrgang, der Managementwissen speziell für Sportverbände vermittelt.

## Inhalt – was für Ihren Verband wichtig ist

Der Lehrgang basiert auf dem etablierten Freiburger Management-Modell (FMM) für Non-Profit-Organisationen, das sich durch seinen ganzheitlichen Ansatz auszeichnet. Das FFM unterstützt Sie dabei, die grundlegenden Management-Anforderungen in Verbänden differenziert einzuordnen und bietet ein systematisches Raster, das die umfassende Bearbeitung dieser Anforderungen ermöglicht. Die Inhalte des Lehrgangs werden in vier thematische Blöcke gegliedert:

- **System-Management**  
Übergeordnete Gestaltungsansätze und Aufgaben, die den Sportverband als Ganzes in den Blick nehmen (wie Strategieentwicklung, Weiterentwicklung der grundlegenden Verbandsstatuten, Implementierung von Managementsystemen)
- **Marketing-Management**  
Die inhaltliche Arbeit des Verbandes (Gestaltung von Leistungen und Kommunikation sowie die Ausrichtung an Bedürfnissen und Erwartungen der Adressaten)
- **Ressourcen-Management**  
Effektivität und Effizienz von Strukturen, Prozessen und Ressourcen (personelle und finanzielle Grundlagen, Beschaffung, Einsatz und Verwaltung von Betriebsmitteln)
- **Vertiefende Themen**  
Themen wie Projekt- und Qualitätsmanagement, die aufbauend auf den Grundlagen der vorherigen Blöcke hohe Relevanz für das Management von Sportverbänden haben

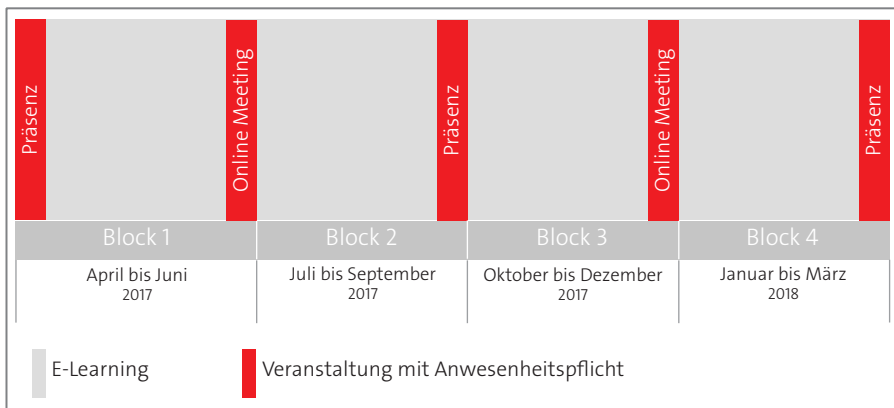
## Zielgruppe

Personen, die bereits in einer ehrenamtlichen Funktion Führungsaufgaben ausüben oder hauptberuflich Managementaufgaben in einem Sportverband wahrnehmen.

## Blended Learning - das Konzept

Neben bewährten Lernmethoden setzen wir vor allem auf die Vermittlung von Handlungswissen und Anwendungsbezug durch Fallstudien. Die aktive Bearbeitung von Sportmanagementaufgaben und Problemlösungsprozessen unterstützt die Teilnehmer(innen) bei der täglichen Verbandsarbeit. Der Wissenstransfer wird durch moderne Kommunikationswerkzeuge, wie Blogbeiträge und Videokommentare, unterstützt und erfolgt im gemeinsamen Austausch („Social Learning“). Um eine hohe Flexibilität zu gewährleisten, arbeiten wir mit wenigen, aber stark dialogorientierten Präsenzphasen sowie moderierten und selbstorganisierten Online-Phasen (sog. Blended Learning).

## Starttermin und Ablauf



Der Lehrgang ist auf ein Jahr ausgelegt. Er startet am 15.04.2017 mit einer kurzen Online-Einführungsphase und endet mit einer schriftlichen Abschlussprüfung im März 2018. Veranschlagt wird ein Zeitaufwand von 240 Lerneinheiten (entspricht ca. 3-5 LE/Woche). Während des Lehrgangs wechseln sich Online- und Präsenzphasen ab. Die Online-Meetings werden in Absprache mit den Teilnehmer(inne)n terminiert, die drei Präsenzveranstaltungen finden in Köln an der Führungs-Akademie des DOSB statt:

15.04.2017	[online]	Lehrgangsbeginn
28.-29.04.2017	[17:30-16:30 Uhr]	1. Präsenzveranstaltung
06.-07.10.2017	[17:30-16:30 Uhr]	2. Präsenzveranstaltung
16.-17.03.2018	[17:30-16:30 Uhr]	3. Präsenzveranstaltung

## Abschluss

Die Teilnehmer(innen) erwerben ein Weiterbildungszertifikat der Führungs-Akademie des DOSB - universitär anerkannt durch das Verbandsmanagement Institut (VMI) der Universität Fribourg. Es werden 10 ECTS Punkte vergeben.

## Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühren betragen 1.500 € für Teilnehmer(innen) aus den Mitgliedsorganisationen und beinhalten den Zugang zum Kurs für ein Jahr, die Präsenzveranstaltungen (exklusive Unterkunft, An- und Abreisekosten) sowie das begleitende Tutoring und die Abschlussprüfung.

### ► Sonderkonditionen:

„Frühbucherrabatt“ - für schnell Entschlossene!

Bei einer Anmeldung bis zum 31.01.2017 erhalten Sie 10% Nachlass auf die Teilnahmegebühr.

„Verbandsrabatt“ - gemeinsam nicht nur stark, sondern auch sparen:

Melden sich mindestens drei Teilnehmer(innen) aus einer Mitgliedsorganisation an, so erhalten Sie ebenfalls 10 % Nachlass pro Teilnehmer auf die Teilnahmegebühren (gilt nicht in Kombination mit dem Frühbucherrabatt).

## Kontakt

Detaillierte Informationen zu den Inhalten, zum Ablauf und dem Anmeldeverfahren finden Sie auf [www.fuehrungs-akademie.de/verbandsmanager](http://www.fuehrungs-akademie.de/verbandsmanager)

Ihre Ansprechpartnerin:  
Sandra Werner,  
Telefon: 0221 / 221 275 07  
E-Mail: [werner@fuehrungs-akademie.de](mailto:werner@fuehrungs-akademie.de)

